

## Referenz

# Entris Banking/Electronic Workplace

**Die Entris Banking hat sich nach einer umfassenden Studie/Voranalyse für die Konzeption und Erneuerung der Client- sowie der dezentralen Server-Plattform auf Basis einer modernen Cloud-basierten Architektur unter Windows 8 und Server 2012 entschlossen. Die ACE war in beiden Phasen für die Gesamtprojektleitung sowie für die IT-Architektur verantwortlich.**

### Der Auftrag

Die Kernziele des Projekts waren nebst der Plattformerneuerung im Bereich Clients und dezentralen Server die Sicherstellung der Marktfähigkeit der Entris Banking. Als wirtschaftliches Hauptziel war eine Kostenreduktion von 20% (TCO) durch die GL vorgegeben.

Die Finanzbranche ist neuen und veränderten Marktbedürfnissen ausgesetzt und dies verlangt nebst den Veränderungen in der IT auch nach Veränderungen im Geschäftsmodell. Im Bereich IT-Infrastrukturentwicklung für die individuelle Datenverarbeitung musste eine Langfristbetrachtung für die kommenden Jahre angestellt werden, dies zur Sicherstellung des Investitionsschutzes für den nächsten Produktlebenszyklus.

### Die Leistungen der ACE

Die Gesamtprojektleitung wurde uns aufgrund des spezifischen Wissens im Bereich Windows Architekturentwicklung und den guten Erfahrungen in der Zusammenarbeit erteilt.

Die Hauptaufgaben umfassten folgende Leistungen:

- Durchführen von Workshops zur Erstellung einer Roadmap EWP (Entris Workplace) über die kommenden 5 Jahre. Die Roadmap zeigt die schrittweise Entwicklung der IT-Infrastruktur auf der Zeitachse.
- Erarbeiten einer umfassenden Studie inkl. Situationsanalyse, Marktanalyse, breit abgestimmtem Ziel- und Anforderungskatalog so-

wie geeigneten Entscheid Grundlagen für die Variantenwahl (SWOT-Analyse und Bewertungsmatrix anhand Ziel- und Anforderungskatalog)

- Führen von 5 Teilprojektleitern in der Phase Konzept. Das Kernteam bestand aus 11 Personen aus verschiedenen Bereichen der Entris Banking
- Sicherstellen des Abgleichs zwischen EWP Roadmap für die individuelle Datenverarbeitung (Büroautomation und -kommunikation) und der Roadmap für die operative Datenverarbeitung (Fachsysteme)
- Definieren der Zielsetzungen, Erstellen der Planung, Auftragserteilung in Form von Arbeitspaketen und Sicherstellung der termingerechten Ausführung
- Sitzungsleitung inkl. Erstellen der Protokolle und führen von Pendenzen
- Erstellen und Umsetzen des Konfigurationsmanagements sowie des Qualitätsprüfplans
- Monatliche Berichterstattung zum Stand der Projektarbeiten, Finanzen, Risiken, etc. Erstellen von Phasenabschlussberichten und Projektaufträgen für die jeweilige Folgephase

In der Folge zum Verkauf des IT-Outsourcing-Geschäfts von Entris Banking an Swisscom IT Services wurde die Projektleitung für die Realisierung und Einführung der konzipierten Lösung an eine interne Person übergeben. Der Projektabschluss ist für Juni 2014 geplant.

### Weitere Informationen

Für weitere Informationen steht Ihnen Rinaldo Andenmatten ([rinaldo.andenmatten@ace.ch](mailto:rinaldo.andenmatten@ace.ch)) gerne jederzeit zur Verfügung.